



HIDROCARBUROS

LA GUERRA POR EL VIVIR O MORIR

Hacia un 2018 de retos y oportunidades

HIDROCARBUROS: LA GUERRA POR EL VIVIR O MORIR PARA LOS IMPORTADORES

En temas de importación en hidrocarburos, el 2017 fue un año muy interesante, un año en donde vimos interactuar al mercado de la oferta y la demanda sin que ambas partes conocieran a fondo las reglas del juego y sin que estuviera un ente presente para poder orientarlos, podríamos decir que fue un año de experimentos en la materia.

El 2018 se presenta como un año de matices grises en donde las fuerzas del mercado están siendo afectadas por diversas variables macroeconómicas; a nivel país, estamos en época de elecciones, la cual, genera una incertidumbre política que puede desalentar las inversiones y disminuir la generación de riqueza interna; la SENER anunció a inicios del presente año que nuestro país no alcanzará la producción de 3 millones de barriles de petróleo diarios y desplazó ésta visión 10 años; se espera una alza del dólar con un tipo de cambio que ronda entre los 23 y 25 pesos; las fuertes olas de frío en el sur de Estados Unidos han afectado la producción de las refinerías e impactado en el precio de los hidrocarburos y podríamos seguir en la lista... Pero no todo es negro para los importadores, en donde existen dificultades, siempre habrá una oportunidad, pero se debe de ser astuto.

El 2018 es un año de morir o vivir. Para aquellos que están dentro de éste juego y que están leyendo el presente artículo, sabrán con certeza que éste juego ya se volvió real.

Un juego es similar a una guerra, habrá triunfadores y habrá perdedores; y mientras los territorios se van marcando y pasando de unos a otros hasta llegar a un nivel de estabilidad, habrá quienes seguirán jugando y quienes preferirán dejarlo en el intento.

Cuando se está en guerra, es fundamental conocer:

- Quiénes son los enemigos y los aliados
- El territorio y posición en el campo de batalla
- Cuáles son los objetivos
- Conocerte a ti mismo

Dependiendo de lo anterior se establecen tácticas y estrategias que permitirán explotar las limitaciones y desarrollar las habilidades.

Al conocer a tus enemigos podrás identificarlos, estudiarlos y desarrollar tu estrategia; al conocer a tus aliados, sabrás quiénes podrán cubrir tu espalda; al conocer el territorio, podrás identificar sus ventajas, desventajas, rutas, fuentes de suministro y establecer posiciones favorables para desarrollar la batalla; al conocer tus objetivos, podrás tener una razón para pelear, compartir los ideales y motivar a tu ejército; el conocerte a ti mismo, te

permitirá identificar tu limitaciones y virtudes, estableciendo de esa manera los márgenes y posibilidades para la victoria.

El 2017, para el que puso atención, debió de haber sido de mucho aprendizaje, pero para el que no, aún es tiempo para establecer su estrategia, de lo contrario, que la suerte le acompañe en su camino hacia una “muerte anunciada”.

El 2018 se nos presenta muy retador ¿Quiénes vivirán y quienes morirán en el intento? Dentro de muy poco lo sabremos.

Carlos Rubén Villarreal M

Director de Estrategias Comerciales y Socio del Área de Hidrocarburos

Despacho Elizondo Cantú S.C.

cvillarreal@elizondocantu.mx